



## ANJA KRISTIN SALTE HJELSETH

### KVALIFIKASJONER OG FERDIGHETER

Anja Hjelseth er utdannet siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH), og har vært ansatt som forsker ved Telemarkforskning siden høsten 2013. Hjelseth jobber med kommunalforskning, og har spesielt deltatt i arbeid med evaluering av interkommunale samarbeid, drifts- og organisasjonsgjennomganger for enkeltkommuner og kommunestruktur.

### FULLFØRT UTDANNING

2007 - 2010: Master i økonomi og administrasjon, Norges Handelshøyskole (NHH)  
Hovedprofil: Økonomisk styring  
Støtteprofil: Strategisk ledelse

2006: Utvekslingsopphold ved Swedish School of Economics and Business Administration, Helsingfors

2004 - 2007: Bachelor i økonomi og administrasjon, Norges Handelshøyskole (NHH)

### ERFARING

#### **FORSKER, TELEMARKEFORSKING**

2013 - d.d.  
Oppdragsforskning med kommunal som fagområde

#### **POLITISK RÅDGIVER, KOMMUNAL- OG REGIONALDEPARTEMENTET**

2009 - 2013  
Politisk rådgiver i Kommunal- og regionaldepartementet

#### **POLITISK RÅDGIVER, SAMFERDELSDEPARTEMENTET**

2009  
Vikar som politisk rådgiver i Samferdselsdepartementet

### UTVALG OG VERV

2017-d.d. Styremedlem i Sparebank1 Telemark (1. vara fra 2014)

2016-d.d. Kasserer Helgen vel

2015-d.d. Nestleder for Forskerforbundets lokallag ved Telemarkforskning

2015-d.d. Ansattrepresentant i rådsforsamlingen ved Telemarkforskning

2003-2009: Medlem av fylkestinget i Telemark for Senterpartiet  
07-09: Leder av hovedutvalget for kultur og identitet (45 % stilling)

07-09: Styreleder Telemarkkonsertar AS  
03-07: Medlem av hovedutvalget for infrastruktur  
2005 – 2008: Styremedlem i Nordiska Centerungdomens Förbund  
06-07: President  
2003-2007: Medlem av Nome kommunestyre for Senterpartiet  
2001-2005: Medlem/varamedlem i Senterungdommens sentralstyre  
2001-2003: Styremedlem i Telemark søndagsskolekrets  
2000-d.d.: Diverse verv på lokal-, fylkes- og nasjonalt plan for Senterungdommen og Senterkvinnene. Per 2017 styremedlem i Telemark Senterkvinner.  
2000-2001: Styremedlem for Vision Club, ungdomsklubb på Ulefoss

---

**UTVALDE PROSJEKT**

Nov 2013 – April 2014: Fremtidens ORKidé – evaluering av Ordfører- og rådmannskolleiget for Nordmøre  
Aug 2014 – Januar 2015: Inntekter og utgifter i hyttekommuner  
Nov 2014 – Juni 2015: Utredning av kommunestruktur i Molde-regionen (PL)  
Juni 2015 – November 2015: Utredning av kommunestruktur på Nordmøre (PL)

---

**RAPPORTER**

Lie, K., Thorstensen, A., Hjelseth, A., Støren, H., Groven, T.R. 2013. Evaluering av Lister PPT. – Telemarksforskning. Rapport 326.  
Lie, K., Thorstensen, A., Hjelseth, A., Baksås, T.E., Groven, T.R. 2013. Evaluering av Lister barnevern. – Telemarksforskning. Rapport 327.  
Lie, K., Baksås, T.E., Hjelseth, A. & Thorstensen, A. 2013. Nordhordland Kommunestruktur 2015. Avgjerdsgrunnlag for val av vidare prosess (fase 2.1). – Telemarksforskning. Rapport 331.  
Lie, K., Thorstensen, A., Hjelseth, A., Groven, T.R. og Baksås, T.E. 2014. Omstilling 2013 Bindal kommune. Drifts- og ressursanalyse. – Telemarksforskning  
Lie, K., Thorstensen, A., Hjelseth, A., Groven, T.R. og Baksås, T.E. 2014. Meldal kommune – drifts- og organisasjonsgjennomgang. – Telemarksforskning  
Lie, K., Thorstensen, A., Hjelseth, A. og Groven, T.R. 2014. Drifts- og ressurskartlegging Jondal kommune. – Telemarksforskning  
Brandtzæg, B.A., Thorstensen, A., Hjelseth, A., Vareide, K. 2014. Konsekvenser av alternative kommunestrukturmodeller på Helgeland. – Telemarksforskning. TF-rapport nr. 335 2014.

- Lie, K., Thorstensen, A., Hjelseth, A., Baksås, T.E. 2014. Fremtidens ORKidé – Evaluering av ordfører- og rådmannskollegiet for Nordmøre. – Telemarksforskning. Rapport 336.
- Hjelseth, A. Senter for produksjon av barne- og ungdomsteater – kostnader ved etablering i Vestfold. TF-notat 20/2014.
- Brandtzæg, B.A., Thorstensen, A., Hjelseth, A., Vareide, K. 2014. Utgreiing av aktuelle kommunestrukturalternativ for Vinje kommune. – Telemarksforskning. TF-rapport nr. 340 2014.
- Lie, K., Hjelseth, A., Thorstensen, A. Leikvoll, G.K., Nygaard M.O. & Baksås, T.E. 2014. Utredning av kommunestruktur i Ofoten. – Telemarksforskning. TF-rapport nr. 344.
- Lei, K., Hjelseth, A. og Baksås, T.E. 2014. Deling av Tysfjord kommune. Supplement til TF-rapport nr. 344 om utredning av kommunestruktur i Ofoten. – Telemarksforskning. TF-notat 39/2014.
- Hjelseth, A., Sudbø, B.W., Brandtzæg B.A. og Nygaard, M.O. 2014. Kommunestruktur i Molde-regionen. Delrapport 1 om helhetlig samfunnsutvikling. – Telemarksforskning. TF-notat 49/2014.
- Lie, K., Thorstensen, A., Hjelseth, A., Leikvoll, G.K og Støren, H. Skolestruktur i Stange kommune. – Telemarksforskning. Rapport nr. 338.
- Løyland, K., Hjelseth, A., Leikvoll, G.K., Borge, L.E., Nyhus, O.H. og E.W. 2015. Inntekter og utgifter i hyttekommuner. –Telemarksforskning. Rapport nr. 349
- Hjelseth, A. og Thorstensen, A. 2015. Kommunestruktur i Molde-regionen. Delrapport 2 om bærekraftige og økonomisk robuste kommuner. – Telemarksforskning. TF-notat 3/2015.
- Hjelseth, A., Thorstensen, A. & Brandtzæg B.A. 2015. Kommunestruktur i Molde-regionen. Delrapport 3 om gode og likeverdige tjenester. – Telemarksforskning. TF-notat 13/2015.
- Hjelseth, A. og Thorstensen, A. 2015. Utredning av kommunestruktur for Horten kommune. – Telemarksforskning. TF-notat 14/2015.
- Hjelseth, A. og Sudbø, B.W. 2015. Kommunestruktur i Molde-regionen. Delrapport 4 om styrket lokaldemokrati. – Telemarksforskning. TF-notat 19/2015.
- Hjelseth, A., Sudbø, B.W., Nygaard, M.O. og Thorstensen, A. 2015. Kommunereformen og Nettet kommune. Kan Nettet bestå som egen kommune? – Telemarksforskning. TF-notat 22/2015.
- Hjelseth, A., Sudbø, B.W., Nygaard, M.O. og Thorstensen, A. 2015. Kommunereformen og Rauma kommune. Kan Rauma bestå som egen kommune? – Telemarksforskning. TF-notat 23/2015.
- Hjelseth, A., Sudbø, B.W., Nygaard, M.O., Lie, K, Kallager, P.K. og Thorstensen, A. 2015. Kommunereformen – landkommune Sunnmøre (Ørskog, Norddal, Stordal, Skodje,

- Haram, Vestnes og Sandøy kommuner). Delrapport 1 om helhetlig og samordnet samfunnsutvikling. – Telemarksforskning. TF-notat 28/2015.
- Hjelseth, A., Sudbø, B.W., Nygaard, M.O., Lie, K, Kallager, P.K. og Thorstensen, A. 2015. Kommunereformen – landkommune Sunnmøre (Ørskog, Norddal, Stordal, Skodje, Haram, Vestnes og Sandøy kommuner). Delrapport 2 om bærekraftige og økonomiske robuste kommuner. – Telemarksforskning. TF-notat 29/2015.
- Hjelseth, A., Sudbø, B.W., Nygaard, M.O., Lie, K, Kallager, P.K. og Thorstensen, A. 2015. Kommunereformen – landkommune Sunnmøre (Ørskog, Norddal, Stordal, Skodje, Haram, Vestnes og Sandøy kommuner). Delrapport 3 om gode og likeverdige tjenester. – Telemarksforskning. TF-notat 30/2015.
- Hjelseth, A., Sudbø, B.W., Nygaard, M.O., Lie, K, Kallager, P.K. og Thorstensen, A. 2015. Kommunereformen – landkommune Sunnmøre (Ørskog, Norddal, Stordal, Skodje, Haram, Vestnes og Sandøy kommuner). Delrapport 4 om styrket lokaldemokrati. – Telemarksforskning. TF-notat 31/2015.
- Hjelseth, A., Sudbø, B.W., Nygaard, M.O., Lie, K, Kallager, P.K. og Thorstensen, A. 2015. Kommunereformen – landkommune Sunnmøre (Ørskog, Norddal, Stordal, Skodje, Haram, Vestnes og Sandøy kommuner). Oppsummerende notat. – Telemarksforskning. TF-notat 32/2015.
- Hjelseth, A., Sudbø, B.W., Nygaard, M.O., Lie, K, Kallager, P.K. og Thorstensen, A. 2015. Kommunereformen og Vestnes kommune. Kan Vestnes bestå som egen kommune? – Telemarksforskning. TF-notat 33/2015.
- Hjelseth, A., Nygaard, M.O og Kallager, P.K. 2015. Kommunestruktur på Nordmøre. Delrapport 1 om helhetlig og samordnet samfunnsutvikling. – Telemarksforskning. TF-notat 38/2015.
- Hjelseth, A. og Thorstensen, A. 2015. Kommunestruktur på Nordmøre. Delrapport 2 om bærekraftige og økonomisk robuste kommuner. – Telemarksforskning. TF-notat 39/2015.
- Hjelseth, A., Sudbø, B.W., Nygaard, M.O. og Thorstensen, A. 2015. Kommunereformen og Sunndal kommune. Kan Sunndal bestå som egen kommune? – Telemarksforskning. TF-notat 40/2015.
- Hjelseth, A., Kallager, P.K., Nygaard, M.O. og Thorstensen, A. 2015. Kommunereformen og Fræna kommune. Kan Fræna bestå som egen kommune? – Telemarksforskning. TF-notat 45/2015.
- Hjelseth, A., Kallager, P.K., Nygaard, M.O. og Thorstensen, A. 2015. Kommunereformen og Stordal kommune. Kan Stordal bestå som egen kommune? – Telemarksforskning. TF-notat 46/2015.
- Hjelseth, A., Nygaard, M.O og Kallager, P.K. 2015. Kommunestruktur på Nordmøre. Tilleggsrapport 1 om helhetlig og samordnet samfunnsutvikling – alternativ 14 og 15. – Telemarksforskning. TF-notat 48/2015.

- Hjelseth, A. og Thorstensen, A. 2015. Kommunestruktur på Nordmøre. Tilleggsrapport om bærekraftige og økonomisk robuste kommuner – alternativ 14 og 15. – Telemarksforskning. TF-notat 49/2015.
- Hjelseth, A., Nygaard, M.O og Kallager, P.K. 2015. Kommunestrukturutredning Snillfjord, Hitra og Frøya. Delrapport 1 om helhetlig og samordnet samfunnsutvikling. – Telemarksforskning. TF-notat 50/2015.
- Hjelseth, A. og Thorstensen, A. 2015. Kommunestrukturutredning Snillfjord, Hitra og Frøya. Delrapport 2 om bærekraftige og økonomisk robuste kommuner. – Telemarksforskning. TF-notat 51/2015.
- Hjelseth, A., Thorstensen, A. & Kallager, P.K. 2015. Kommunestruktur på Nordmøre. Delrapport 3 om gode og likeverdige tjenester. – Telemarksforskning. TF-notat 53/2015.
- Hjelseth, A., Thorstensen, A. & Kallager, P.K. 2015. Kommunestrukturutredning Snillfjord, Hitra og Frøya. Delrapport 3 om gode og likeverdige tjenester. – Telemarksforskning. TF-notat 54/2015.
- Hjelseth, A., Groven, S. og Kallager, P.K. 2015. Kommunestruktur på Nordmøre. Delrapport 4 om styrket lokaldemokrati. – Telemarksforskning. TF-notat 62/2015.
- Hjelseth, A., Groven, S. og Kallager, P.K. 2015. Kommunestrukturutredning Snillfjord, Hitra og Frøya. Delrapport 4 om styrket lokaldemokrati. – Telemarksforskning. TF-notat 63/2015.
- Hjelseth, A., Thorstensen, A., Kallager, P.K og Roncossek, S.D. 2015. Kommunereformen og Surnadal kommune. Kan Surnadal bestå som egen kommune? – Telemarksforskning. TF-notat 65/2015.
- Hjelseth, A., Thorstensen, A., Kallager, P.K og Roncossek, S.D. 2015. Kommunereformen og Tingvoll kommune. Kan Tingvoll bestå som egen kommune? – Telemarksforskning. TF-notat 66/2015.
- Hjelseth, A., Thorstensen, A., Kallager, P.K og Roncossek, S.D. 2015. Kommunereformen og Halså kommune. Kan Halså bestå som egen kommune? – Telemarksforskning. TF-notat 67/2015.
- Hjelseth, A., Thorstensen, A., Kallager, P.K og Roncossek, S.D. 2015. Kommunereformen og Hitra kommune. Kan Hitra bestå som egen kommune? – Telemarksforskning. TF-notat 68/2015.
- Brandtzæg, B.A., Thorstensen, A., Hjelseth, A. & Nygaard, M.O. 2015. Utredning av kommunestruktur i Numedal – forstudie for Flesberg, Rollag og Nore og Uvdal. – Telemarksforskning. TF-rapport nr. 348.
- Hjelseth, A., Brandtzæg, B.A., Thorstensen, A., Sudbø, B.A. & Nygaard, M.O. 2015. Kommunestruktur i Molde-regionen. Sluttrapport. – Telemarksforskning. TF-rapport nr. 360.

- Brandtzæg, B.A., Thorstensen, A., Hjelseth, A. & Nygaard, M.O. 2015. Utredning av alternative kommunestrukturmodeller på Sør-Helgeland. – Telemarksforskning. TF-rapport nr. 364.
- Brandtzæg, B.A., Thorstensen, A., Hjelseth, A. & Nygaard, M.O. 2015. Utgreiing av aktuelle kommunestrukturalternativ for Sogn regionråd. – Telemarksforskning. TF-rapport nr. 367.
- Hjelseth, A., Thorstensen, A., Kallager, P.K, Groven, S. og Roncossek, S.D. 2015. Kommunereformen og Rindal kommune. Kan Rindal bestå som egen kommune? – Telemarksforskning. TF-notat 101/2015.
- Hjelseth, A., Thorstensen, A., Kallager, P.K, Groven, S. og Roncossek, S.D. 2015. Kommunereformen og Meldal kommune. Kan Meldal bestå som egen kommune? – Telemarksforskning. TF-notat 102/2015.
- Hjelseth, A., Thorstensen, A., Kallager, P.K, Groven, S. og Roncossek, S.D. 2015. Kommunereformen og Agdenes kommune. Kan Agdenes bestå som egen kommune? – Telemarksforskning. TF-notat 103/2015.
- Hjelseth, A., Thorstensen, A., Kallager, P.K og Roncossek, S.D. 2015. Kommunereformen og Averøy kommune. Kan Averøy bestå som egen kommune? – Telemarksforskning. TF-notat 104/2015
- Hjelseth, A., Kallager, P.K, Thorstensen, A., Groven, S. og Nygaard, M.O. 2015. Kommunestruktur på Nordmøre. Sluttrapport. – Telemarksforskning. TF-rapport nr. 368.
- Hjelseth, A., Kallager, P.K, Thorstensen, A., Groven, S. og Nygaard, M.O. 2015. Kommunestrukturutredning Snillfjord, Hitra og Frøya. Sluttrapport. – Telemarksforskning. TF-rapport nr. 369.
- Brandtzæg, B.A., Thorstensen, A., Hjelseth, A. & Nygaard, M.O. 2015. Konsekvensar av samanslåing av Voss, Vik og Aurland. – Telemarksforskning. TF-rapport nr. 370.
- Brandtzæg, B.A., Hjelseth, A., Groven, S. og Thorstensen, A. Kommunereforma og Aurland kommune – fordelar og ulemper ved å halde fram som eigen kommune. – Telemarksforskning. TF-notat 1/2016.
- Hjelseth, A., Groven, S. og Kallager, P.K. 2016. Lødingen kommune – fordeler og ulemper ved å fortsette som eigen kommune. – Telemarksforskning. TF-notat 10/2016.
- Hjelseth, A., Groven, S. og Kallager, P.K. 2016. Vågan kommune – fordeler og ulemper ved å fortsette som eigen kommune. – Telemarksforskning. TF-notat 11/2016.
- Brandtzæg, B.A., Thorstensen, A., Hjelseth, A., Nygaard, M.O., Lie, Kjetil og Leikvell, G.K. 2016. Kommunestruktur i Vest-Telemark – utgreiing av aktuelle alternativ. – Telemarksforskning. TF-rapport nr. 374
- Lie, K., Thorstensen, A., Hjelseth, A. og Støren, H. 2016. Kartlegging og analyse av ressursbruk og prioriteringer – Telemark fylkeskommune. TF-notat 14/2016.

Lie, K., Lund. O.S., Thorstensen, A., Hjelseth, A. og Støren, H. 2016. Drifts- og ressursgjennomgang Eidfjord kommune. – Telemarksforskning. TF-notat 16/2016.

Lie, K., Lund. O.S., Thorstensen, A., Hjelseth, A., Groven S. og Støren, H. 2016. Drifts- og ressurskartlegging i Sokndal kommune. – Telemarksforskning. TF-notat 16/2016.

Hjelseth, A., Groven, S., Thorstensen A. og Kallager, P.K. 2016. Eide kommune – fordeler og ulemper ved å fortsette som egen kommune. – Telemarksforskning. TF-notat 22/2016.

Hjelseth, A. Offentlige arbeidsplasser i Tinn. 2016. Forstudie om etablering av statlige arbeidsplasser. TF-notat 23/2016.

Hjelseth, A., Groven S. og Thorstensen A. 2016. Gjemnes kommune – oppsummerende notat kommunereformen. – Telemarksforskning. TF-notat 27/2016.

Svardal, S. og Hjelseth, A. 2016. Distrikts- og regionalpolitikken i Norge. En gjennomgang. – Telemarksforskning. TF-notat 47/2016.